

PROGRAMA INTERDISCIPLINARIO DE LA UNIVERSIDAD DE BUENOS AIRES SOBRE TRANSPORTE (PIUBAT)
TALLERES DE DEBATE SOBRE DIAGNOSTICOS Y PROPUESTAS PARA EL SECTOR TRANSPORTE

LOGISTICA EN ARGENTINA: AGENDA DE PROBLEMAS Y PROPUESTAS.

6to. Taller Participativo

Miércoles **14 de Marzo de 2018** – Sede UBA **Arenales 1371** – Ciudad Autónoma de Buenos Aires, **16 a 20 hs**

Objetivos:

- Generar un espacio de diálogo en la búsqueda de puntos comunes, matices y diferencias para el debate de un problema relevante de la agenda pública.
- Identificar problemas críticos dentro de la logística en Argentina
- Recoger propuestas de acción para abordar los problemas de logística del país
- Elaborar un documento base de divulgación a partir de la identificación de aspectos críticos, alternativas y propuestas generados en el taller

Presentación

- El taller da continuidad a una modalidad de debate participativo que cuenta ya con varios antecedentes: el atelier sobre la Autopista Ribereña, organizado en septiembre de 2014 por el Programa Transporte y Territorio; y la serie de talleres que se realizaron en el marco del PIUBAT durante 2016 y 2017 sobre “Ferrocarriles de Carga”, “Nuevas Tecnologías y Servicios de Transporte”, “Subsidios al Transporte”, “Política Aero comercial en Argentina” y “El subte de Buenos Aires ante el fin de la concesión y los acuerdos de operación”.
- Los costos logísticos se han manifestado como un problema importante para la producción, tanto la dirigida a la exportación como la que se destina al mercado interno. Las restricciones derivadas de los costos logísticos afectan la rentabilidad de la producción, la competitividad internacional y, en algunos casos, impiden el desarrollo de actividades productivas, especialmente en algunas regiones del norte del país. Distintos actores se han manifestado de manera reiterada en este sentido, tanto desde el ámbito de la producción como desde los ámbitos estatales responsables de las políticas públicas sectoriales.
- La logística hace referencia a flujos de materia y de información, a lugares de manipulación, depósito y transformación de las mercancías; a redes y nodos de circulación; y a tiempos, de movimiento y de no-movimiento, que responden a aspectos materiales (vinculados con las infraestructuras, los transportes y las cargas) y también a aspectos funcionales (vinculados con los servicios, las normativas y regulaciones). La logística implica un uso del territorio en el tiempo, una convergencia espacio-temporal, una organización y sincronización de flujos a través de estrategias sobre los nodos y las redes.
- Esta aproximación resalta las limitaciones de miradas parciales y destaca la necesidad de considerar una perspectiva integral que incluya, además, los aspectos organizacionales y de coordinación. La consideración de infraestructura de circulación, servicios de transporte, infraestructura de comunicaciones, servicios de almacenamiento y agregado de valor, normativas y regulaciones, costos

operativos, da cuenta del desafío de una amplia coordinación de políticas estatales de diferente tipo y a cargo de diferentes estructuras administrativas.

- La logística en Argentina está caracterizada por el decisivo peso de la producción primaria en la organización del sistema, por una orientación dominada por las exportaciones globales y las dirigidas al mercado regional sudamericano, y por una matriz de transporte dominada por el transporte automotor de cargas y por la concentración portuaria.
- Las cargas transportadas en camiones representan un porcentaje superior al 90% del total según diversas fuentes, con una restringida participación del ferrocarril (estimada entre el 5 y el 7%) y una aún menor importancia del transporte fluvial. Si bien estos datos generales muestran el desequilibrio entre modos, deben analizarse en función de un conjunto de necesidades diferentes: logística de exportación de cargas a granel, refrigeradas o en contenedores; distribución en el mercado interno a escala nacional o regional; distribución urbana o metropolitana; etcétera. De todas maneras, se evidencian costos económicos, ambientales y sociales en una matriz de transporte con estas características.
- El despliegue de la logística como uno de los “usos del territorio” abre la posibilidad de acentuar un enfoque territorial. Este enfoque implica no solo el reconocimiento de la desigualdad propia de la distribución de la producción, las infraestructuras y los servicios en el territorio, sino que también obliga a una mirada “desde las regiones” para identificar necesidades particulares, en ocasiones ocultas cuando las propuestas se realizan únicamente desde una óptica nacional. Al mismo tiempo, plantea el interrogante de la priorización de inversiones en un esquema que refuerce el patrón territorial actual o que inicie procesos de desconcentración y de un mejor equilibrio interregional.

Preguntas orientadoras

- ¿Cuáles son los principales problemas de logística identificados sistemáticamente para la Argentina actual? ¿Cómo se diversifica esa agenda de problemas cuando se encara desde las distintas perspectivas regionales?
- ¿Qué implicancias tiene el cambio en la perspectiva conceptual desde el transporte de cargas hacia la Logística en materia de coordinación de políticas públicas? ¿Qué conjunto de acciones debería contemplarse teniendo en cuenta las deficiencias en la dotación de infraestructuras, la prestación de servicios y los aspectos regulatorios?
- ¿Qué obras e intervenciones tienen acuerdo generalizado y consistente entre los distintos actores políticos, económicos y laborales de modo de constituir una cartera consensuada de iniciativas y proyectos de largo plazo?
- ¿Qué capacidades empresariales de logística hay actualmente en la Argentina? ¿Cuáles son las principales restricciones para un mejor desarrollo de estas capacidades?
- ¿Cómo se conjugan las necesidades de logística con otras necesidades vinculadas al sistema de transporte tales como las referidas a los servicios de pasajeros y la integración territorial intrarregional?
- ¿En qué medida la atención de las prioridades en materia de inversiones consolida el actual patrón de organización territorial? ¿Cómo pueden atenderse estas prioridades impulsando, al mismo tiempo, un proceso de mayor equidad territorial interregional?

- ¿Se verifica la incorporación de la sustentabilidad ambiental como un criterio relevante para el análisis y la evaluación de los planes de logística? ¿Qué consecuencias traería esta incorporación en la consideración de la matriz de transporte?
- La fluidez de los flujos como meta presente en la logística, ¿puede condicionar la formulación de objetivos de desarrollo social o económico?
- ¿Qué posibilidades abren las nuevas tecnologías de la información para la mejora funcional de los servicios logísticos?

Modalidad:

El taller constará de diferentes momentos de trabajo:

1. Presentación de los objetivos y del dispositivo.
2. Exposición en el formato mesa redonda. El objetivo de las presentaciones es aportar temas y perspectivas para el debate. No se buscan exposiciones cerradas ni soluciones, sino identificar las cuestiones relevantes, brindar elementos para la discusión, generar nuevas ideas.
3. Trabajo en taller con participación abierta a todos los asistentes a la actividad, organizados en grupos, coordinados por un relator, que registrará las ideas, aportes, consensos y disensos. Las preguntas orientadoras son preliminares y serán ajustadas en función de las exposiciones.
4. Puesta en común y presentación de las bases para elaborar un documento integral que posteriormente se difundirá entre los asistentes, organizaciones relacionadas, decisores políticos, etcétera.

Expositores en la mesa redonda

- Rodolfo Fiadone (consultor independiente especialista en Logística, UTN - UBA)
- Guillermo Campra (Director Nacional de Transporte Automotor de Cargas – Ministerio de Transporte de la Nación)
- Maximiliano Velázquez (PIUBAT)
- Ariel Filadoro (consultor, especialista en Logística y Economías Regionales, UBA - FLACSO)
- Isabel Raposo (Universidad Nacional de Rosario)

Moderadores: Rodolfo Fiadone - Andrea Gutiérrez

Se requiere inscripción previa a piuba.transporte@gmail.com